

新环文化网刊

新环公司网址: <http://www.xhxs.com>

主办部门: 管理部 编辑: 杨红云

2019年5月15日

星期三

新环公司出版

第26期(本期四版)

抓住机遇 苦练内功 借力促进公司新发展

——国机集团扶贫项目专题报道

自2018年9月以来,受汽车行业经济形势下滑的影响,整个汽车产业链上的企业,经营业绩均出现了不同程度的衰减。在此关键时刻,为求生存和发展,公司审时度势,一手抓新项目、新产品、新市场的开发,以求做好开源工作;另一手抓优化资源、减少浪费,降本增效,以求做好内部节流工作。国机集团的对口产业扶贫项目无疑给公司带来了极大的机遇,对此,以任再应董事长为首的高层管理团队高度重视此项目的推进,亲自带队接待,交流项目过程中的相关事宜。现就该项目进展情况作专题报道。

一、平陆县代表团拜访恒天集团



平陆县作为国机集团的扶贫地方之一,5月13日,由平陆县人大常委会主任张孝木,县委常委、纪委书记孟力带领新环公司董事长任再应及管理团队参与组成的平陆县代表团,到北京对国机集团下属企业恒天集团进行了拜访。在北京,以中国恒天集团有限公司董事、党委副书记钱向东为代表的恒天集团主要领导热情的接待了代表团成

员。通过交流,恒天集团领导明确了把平陆县作为扶贫地,是恒天集团执行党中央精准扶贫政策的具体体现,国机集团董事长也高度重视,同时要求被扶贫企业要在工作中解放思想,随着环境的变化而变化,通过国机集团的大平台,一定要抓住机遇,积极与下属企业进行业务对接,为地方经济做出持久的贡献!



二、国机集团2019年平陆县扶贫调研工作会召开



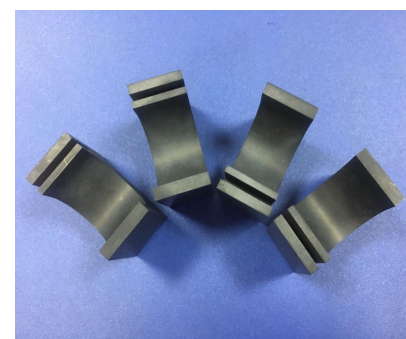
3月27日,中国机械工业集团有限公司党委工作部工会处处长、扶贫办主任刘海平带领集团总部相关领导及下属恒天集团各级领导共计18人前来平陆县进行扶贫调研。公司作为国机集团在平陆县的扶贫项目之一,国机集团的各级领导亲临了公司现场。在调研过程中,公司向国机集团各级领导

介绍了企业的基本情况,并进行了对口项目产品的交流;同时,国机集团领导深入到公司的生产现场,查看产品的生产过程和工艺、了解产品的功能和作用。通过调研,国机集团领导对公司产品类别、新品开发、实验验证、生产管理等方面有了全面的了解。



三、国机项目产品纺织机械罗拉滑块配件研发获得通过

纺织机械罗拉滑块配件,是国机集团确认我公司为扶贫对象后,分配给公司的第一个研发项目。接到任务后,公司高度重视,专门成立项目小组,制定了项目开发计划书,从材料选型、



工艺配方、加工工艺、产品检测、成品试验等进行了全面策划。但实际研发过程中,也遇到了一些技术上的问题,特别是在机加精度上难以保证。面对困难,研发人员充分发挥团队的力量和智慧,通过工艺改进、装备改造,有效的解决了机加过程的瓶颈问题,并于5月10日送样国机下属的恒天集团相关部门检测。通过检测,送样产品加工尺寸和精度完全合格,得到了恒天集团领导的认可,同时下达了另外两种产品的研发,计划6月初小批送样。

编后语:国机集团把公司作为扶贫对象之一,我们可以借助和依托国机集团这个高端平台的产业扶持,一是促使我们提升产品技术研发能力和生产能力,不断推进企业的技术进步和创新;二是不断学习,借鉴先进的管理理念和管理经验,加快我们向现代企业转型的进程;三是进一步参与市场竞争,拓展市场边界,在激烈的市场竞争中不断发展壮大。我们要积极与国机下属企业开展对接、交流,把公司包括但不限于粉末冶金、橡胶、塑料、四氟四大平台的产品推广至国机集团这样的大型、一流企业去,这就需要我们充分做好产品的先期研发策划,提高技术团队的能力水平,加强生产过程的精益管理,提升员工的整体素质。只有这样,才能使我们在大好机遇面前抓得住、吃的准,才能促进企业长足的发展,才能配得上与一流企业同发展、共进步!

附国机集团产业扶贫配套项目介绍:

一、单位概况

1、中国国机集团有限公司（简称“国机集团”）

国机集团是一家多元化、国际化的综合性装备工业集团，致力于提供全球化优质服务。业务围绕装备制造业和现代制造服务业两大领域，发展装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资四大主业，涉及机械、能源、交通、汽车、轻工、船舶、冶金、建筑、电子、环保、航空航天等国民经济重要产业，市场遍布全球 170 多个国家和地区。

2、山西新环橡塑制品有限公司（简称“山西新环”）

山西新环属民营企业，现具有粉末冶金、橡胶制品、工程塑料、氟塑料四类产品研发、生产能力，产品主要用于配套汽车、家用空调、纺织机械、工程机械、动力机械、光伏等主要零部件的生产企业（产品种类附后）。产品已广泛使用于国内主要空调厂家、汽车厂家，并出口到台湾、拉美、中东、俄罗斯等国家。

二、项目合作背景

山西新环经历了 20 年的发展，从一个作坊式加工场所，成长为有一定规模的民营企业，也经历产品的升级、机制的转型，但距现代企业的要求还有很大差距，特别是在技术创新、管理创新、产品创新等方面还存在很多问题，制约着企业向更高平台发展。因此，借助和依托国机集团这个高端平台的产业扶持，一是促使我们提升产品技术研发能力和生产能力，不断推进企业的技术进步和创新；二是可以不断学习，借鉴先进的管理理念和管理经验，加快我们向现代企业转型的进程；三是进一步参与市场竞争，拓展市场边界，在激烈的市场竞争中不断发展壮大。同时山西新环在依托国机集团发展壮大的基础上，实现经济效益快速增长。山西新环业务增长，可以上缴更多的利税，助力于地方经济的发展，在企业发展的基础上可为平陆地方提供更多的公共产品、服务，如扩大就业、资助地方扶贫，为平陆地方经济发展做出更大贡献。

三、项目概况

1、项目名称

国机集团产业扶贫配套项目

2、项目实施时间

2019 年 3 月-----2019 年 12 月

3、项目主体责任单位

山西新环橡塑制品有限公司

4、项目主体责任人

任再应

5、项目实施地址

山西省运城市平陆县新湖工业园

6、项目监督单位

项目计划推进表

编制小组：国机集团、平陆县政府、山西新环

序号	工作任务	进度控制												备注 (预计费用)
		Q1			Q2			Q3			Q4			
		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
二	纺织机械双方技术和质量部门的对接与交流				→									
三	榆次纺织机械准入审核 (ISO9001)				→									
三	郑州纺织机械准入审核 (ISO9001)				→									
四	榆次纺织机械开发				→									
1	榆次纺织机械开发产品的开发和送样				→									
2	取得小批量生产、试装、验证				→									
3	形成批量供货				→									
五	橡胶和塑料开发				→									
1	开发其余橡胶和塑料等 6 种产品				→									
2	取得小批量生产、试装、验证				→									
3	形成批量供货				→									
六	对接郑州纺织机械				→									
1	进行产品开发送样、小批量验证				→									
2	成为郑州纺织机械厂的合格供应商				→									
七	榆次纺织机械准入审核				→									
七	与汽车板块技术和质量部门的对接与交流				→									
1	新供应商准入审核 (IATF16949)				→									
2	汽车减震器中的粉末冶金件：活塞、导向器、底阀开发与送样				→									
3	工程塑料的轴承、橡胶的上支架（顶胶）开发送样				→									
八	其它				→									
1	获得国机集团长期对团队的培训与支持				→									
2	委派新环公司中高层人员到国机集团子公司进行挂职学习				→									

→ 执行时间
 → 计划时间
 → 延期时间

国机集团、平陆县政府

四、项目规划

按照山西新环的承接能力，2019 年 3 月份完成榆次纺织机械滑块产品的开发和送样，争取 4 月份取得小批量生产、试装、验证，同时通过榆次纺织机械对山西新环的审核认证后，在 5 月份形成批量供货，在此基础上开发其余橡胶和塑料等 6 种产品，力争半年内完成，送样通过小批量验证，下半年转入批量。2019 年 4-6 月份，对接郑州纺织机械，取得产品样件，进行产品开发送样、小批量验证及通过体系审核，力争下半年成为郑州纺织机械厂的合格供应商。

与国机下属汽车板块的配套产品，汽车减震器中的粉末冶金件：活塞、导向器、底阀，工程塑料的轴承，橡胶的上支架（顶胶）等产品，是山西新环的传统产品，目前已供国内数 10 家汽车厂和主要减震器厂家。因此，从 4 月份开始，请国机集团帮助我们对接旗下的汽车厂家，确定适合的产品进行送样检测，装车验证，并进行体系审核，在此基础上再确定我们成为供应商，力争于 2019 年下半年批量供货。

新环能为国机旗下企业下列的汽车、工程机械、纺织机械、农用机械等提供配套产品



综上所述，2019 年山西新环在国机集团的帮扶下，在纺织机械和汽车板块的配套产品，销售额达到 2000 万元，力争 3000 万元。使我公司的销售总量，经营业绩有一个大的提升。



